



# Une énergie efficace pour les villes

Formation, outils et idées pour mettre en place ou améliorer votre Plan Climat-Énergie territorial



[www.covenant-capacity.eu](http://www.covenant-capacity.eu)

## Le défi

Les changements climatiques sont le plus grand défi auquel le monde est confronté aujourd'hui, et l'établissement de communautés de l'énergie durable à travers l'Europe est fondamental pour contribuer à atteindre les objectifs nationaux et européen de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de 20 % d'ici 2020. Le programme Covenant capaCITY vous aide vous et votre collectivité locale à affronter ce problème dont la complexité est croissante. Le projet vous fournit les outils nécessaires pour élaborer et mettre en oeuvre un Plan Climat-Énergie territorial (PCET) couronné de succès, il contribue au renforcement des capacités de votre organisation et permet enfin l'établissement d'une communauté de l'énergie durable (CED).

Il existe actuellement de nombreux besoins au sein des collectivités locales. Afin de soutenir les collectivités locales dans ce moment difficile, nos objectifs sont de sensibiliser, améliorer les connaissances, soulever l'intérêt et renforcer les capacités, afin de s'assurer que les lacunes actuelles soient comblées. Le programme aide également les collectivités locales à aborder d'autres questions importantes, telles que le coût de l'énergie par rapport aux moyens des usagers (précarité énergétique), la santé et la sécurité de l'approvisionnement énergétique.

## Qu'est-ce que Covenant capaCITY ?

Covenant capaCITY est un projet de formation des collectivités locales et de leurs structures de soutien. Ce projet dure 3 ans. Il a commencé en juin 2011 et se terminera en mai 2014. Il est co-financé par le programme européen Energie Intelligente Europe. L'objectif principal est de soutenir le développement de **Plans Climat-Energie Territoriaux (PCET) ou Plans d'Actions pour l'Énergie Durable (PAED)** – depuis l'engagement, l'élaboration, la mise en oeuvre, jusqu'au suivi et l'évaluation.

## Qui peut en bénéficier ?

- **Programme de formation pour les collectivités** – élus et techniciens



- **Programme de formation de formateurs** – pour renforcer l'appui aux territoires – destiné aux:
  - associations et réseaux d'élus et de collectivités
  - agences locales et régionales de l'énergie
  - associations locales en lien avec l'énergie / les collectivités
- **Appui auprès 92 collectivités sélectionnées pour le développement / le renforcement de leur PCET** via l'engagement de 12 équipes pays.



## Approche et focus multi-pays

L'approche adoptée par le projet consiste à aller plus loin que les traditionnels ateliers ou formations spécifiques, pour développer un programme qui soutient toutes les phases nécessaires à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un Plan Climat-Énergie territorial. Le programme couvre tous les aspects, des inventaires de GES aux bâtiments, et se penche également sur les compétences non techniques nécessaires, telles que la façon de réaliser une formation à l'intention des agents de la collectivité et la façon de collaborer avec les acteurs, tant politiquement qu'au sein de la collectivité, afin d'assurer la réussite du PCET.

L'objectif du programme est de fournir une approche d'apprentissage pratique et multilingue, à la fois en ligne et à travers des ateliers et des séances de formation. Le programme comprend une version européenne générale (en anglais) ainsi que de nombreuses versions spécifiques par pays qui répondent aux demandes et aux problèmes nationaux spécifiques. Il donne les moyens et un soutien aux collectivités locales pour adhérer à la Convention des Maires, contribuant ainsi à rassembler les villes mobilisées, ainsi que leurs partisans.

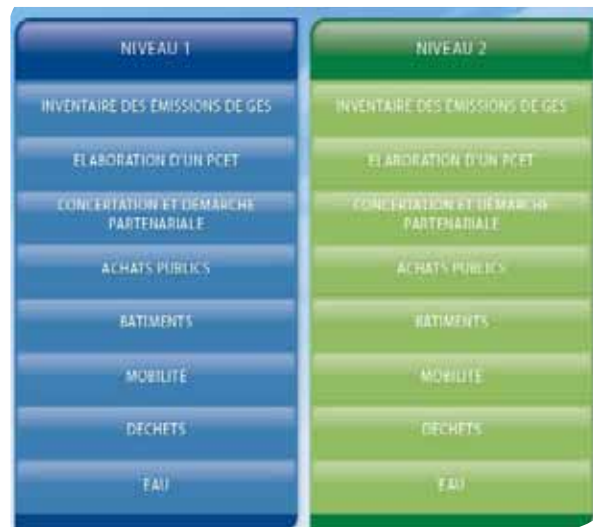
Des versions spécifiques sont disponibles pour 12 pays:

- Bulgarie
- Croatie
- Estonie
- Finlande
- France
- Grèce
- Italie
- Pologne
- Roumanie
- Slovaquie
- Suède
- Royaume-Uni



## Le programme de formation Covenant capaCITY

Le programme propose une Plateforme de formation en ligne, qui comprend des modules intégrés d'apprentissage pour le renforcement des capacités dans 12 pays et fournit une base solide pour la formation des collectivités locales dans le domaine de l'action climatique et énergétique locale, tant à un niveau élémentaire qu'à un niveau avancé. Les modules thématiques clé du programme sont :



Suivre le programme interactif permettra à la collectivité locale d'utiliser un vaste éventail d'outils, tels que la formation en ligne, les sites web fournissant des ressources, les ateliers, les formations sur mesure pour chaque module, le soutien des pairs, et des voyages d'étude présentant des projets exemplaires.



Le projet Covenant capaCITY soutient la Convention des Maires en renforçant les capacités de (potentiels) signataires et de (potentiels) Coordinateurs/Promoteurs de la Convention.

[www.eumayors.eu](http://www.eumayors.eu)



## Apprendre et gagner des récompenses

- Puisque le temps de professionnels au planning chargé est limité, le programme a été structuré en sections simples (dont chacune nécessite de 10 à 15 minutes).
- Après chaque section, l'utilisateur peut **collecter un point**, et accumuler des points tout au long du programme. Un **certificat est octroyé** aux personnes qui achèvent le cours de formation.



© Fotolia: Julien Tromeur

## Deux portes d'entrée pour le renforcement des capacités

**Démarches relatives au PCET de première génération, niveau initial, pour les collectivités locales ne possédant pas de PCET :** démarches, étape par étape, pour mener un inventaire des gaz à effet de serre, rédiger un PCET et réaliser à partir de là des progrès dans les principaux secteurs énergétiques.

Chaque module initial comprend :

- **une brève introduction** (« les fondamentaux » – quoi, pourquoi et informations importantes)
- **les questions clés** (identification de la pertinence pour les collectivités locales)
- **les étapes recommandées** ((méthodologie/approche structurée)
- **les processus** (les acteurs, les politiques et les financements, ainsi que des conseils pour les agents des collectivités et les dirigeants locaux)
- **la méthodologie** (outils de projet recommandés, contexte politique général, conseils et liens)

**Démarches relatives au PCET de deuxième génération pour les collectivités intermédiaires/avancées avec un PCET nécessitant des améliorations :** examen et amélioration grâce à l'échange entre pairs et conseils spécialisés, encouragement à fixer des objectifs plus ambitieux.

**COVENANT CAPACITY**

<< go back to Homepage >>

capaCITY Events >>

Logout

**MODULE 1**

**MODULE 2**

Assess & Explore

**Strengthen your plan**

Improve monitoring

Communication

Tips n Tools

**MODULE 3**

**MODULE 4**

**MODULE 5**

**MODULE 6**

**MODULE 0**

**LEVEL 2**

**MODULE 2.2: SEAP Development**

**Strengthen your action plan with more ambitious measures**

Plan activities for more complex, advanced, costly measures

- Good planning of actions should include prioritization of measures under the economic and financial point of view (always keeping in mind the Municipal Strategy):
- Cost-free measures
- Short pay-back-time measures
- Medium and long pay-back-time measures
- Measures that need significant cooperation with local stakeholders
- Cost-free and short pay-back-time measures should always be implemented as soon as possible
- For more ambitious and costly actions project financing opportunities, among other, should be explored and relevant stakeholders (local experts, ESCOs, financial players) should be engaged
- Do not underestimate the competences and fund-raising skills of local, private stakeholders

Cooperate with infra/supra LGs (region, commune...)

- If you are a small LG, seek the cooperation of your neighbouring LGs to pool resources and structures in a common approach:

Chaque module de deuxième génération comprend :

- **une évaluation de la situation et l'examen de l'utilisation d'outils spécifiques et de méthodologies complètes**
- **la consolidation de votre plan par des mesures plus ambitieuses**
- **l'amélioration du suivi et de l'évaluation** (relever les défis en matière de données, trouver des indicateurs intelligents, surveiller, évaluer et améliorer)
- **la communication** (élément essentiel pour progresser – avec qui communiquer, à quelle étape, comment)
- **des conseils et outils** (conseils spécialisés pour des villes ambitieuses)

### Groupe cible de Covenant capaCITY

Une formation gratuite est proposée pendant toute la durée du projet ; elle est disponible pour :

#### 1. les collectivités locales d'Europe :

- notamment **les décideurs locaux** (maires, maires adjoints, élus, leaders de l'opposition)
- **le personnel technique des collectivités locales** (cadres supérieurs et moyens, personnel subordonné travaillant dans le domaine de l'énergie et les services qui y sont associés, les transports, l'eau, les déchets, la planification urbaine, le logement, etc.,

ainsi ainsi que les services de communication et les bureaux Agenda 21 locaux).

#### 2. les formateurs désignés, à travers le programme « former les formateurs »

- associations et réseaux de collectivités locales
- organes du secteur de l'énergie travaillant avec les communes

#### Quels sont les avantages ?

- Connaissances approfondies dans les domaines clés des modules
- Accès à d'autres professionnels du secteur pour obtenir un soutien et partager des idées
- Formation de qualité gratuite que vous pouvez transmettre à d'autres acteurs
- Amusez-vous tout en améliorant vos compétences non techniques, notamment la communication
- Ressource en ligne avec des conseils spécifiques pour chaque pays
- Possibilité de participer à des voyages d'étude pour voir des exemples de bonnes pratiques
- Le programme vous fournit l'assurance et les ressources nécessaires pour élaborer et mettre en œuvre votre propre PCET et garantir que votre région fasse partie des Communautés de l'énergie durable d'Europe.

<< go back to Homepage

capaCITY Events >>

**Trainer library**

Trainer Role

Trainer Soft Skills

Thematic Modules

Trainer overview

The Covenant capaCITY Project Website >>

**Welcome to the Trainer library!**

The Covenant capaCITY project aims to enhance local climate and energy action through empowering local governments (LGs) with appropriate knowledge and support in all phases of their sustainable action planning.

A major goal, while assisting Sustainable Energy Action Plan (SEAP) development in Europe, is to ensure that **qualified and committed experts** have the possibility of **coming together**, starting from different professional backgrounds, **sharing** their experiences, **building the capacity** of others, **motivating their peers** and **integrating** their area of expertise.

The **trainer library is specifically designed to support trainers in building capacity of local governments**. It provides tools, training opportunities and useful information.

**Start now!**

**a. Trainer role**

- The trainer role - what is a capaCITY trainer?
- Your commitment - training needs
- The capaCITY trainer guide
- Train the trainer opportunities

**b. Trainer Soft Skills**

- Jazz up your presentation skills (ppt)
- "Pimp my meeting" - guidance for events
- Your target group: dealing with local political leaders
- Your target group: training municipal staff

**c. Trainer material - thematic modules**

**LEVEL 1**

**LEVEL 2**

## Pourquoi adhérer à la communauté et devenir un formateur capaCITY ?

- Vous bénéficiez d'une formation pratique, appropriée et **gratuite** sur des sujets actuels.
- Vous **acquérez une expérience directe utile** pour comprendre les défis, les approches (souvent complexes) et l'éventail de solutions qui peuvent être examinées par les communes dans le cadre de leurs Plans Climat-Énergie territorial.
- **Vous adhérez à un réseau grandissant de formateurs** qui contribue à renforcer les capacités des collectivités locales d'Europe, capacités dont elles ont besoin de toute urgence.
- Vous pouvez soutenir, ou même diriger, des processus de formation dans votre pays.
- Vous pouvez **acquérir des compétences de formation personnelles, notamment des compétences non techniques** et mieux comprendre les dynamiques de groupe, etc. Cela constitue une occasion unique d'améliorer vos compétences en communication et médiation.
- Vous **élargissez votre réseau professionnel** en rencontrant d'autres personnes travaillant sur les questions du climat et de l'énergie au niveau local.
- Vous pouvez participer à un vaste éventail d'événements d'envergure, notamment :
  - conférences de motivation nationales
  - ateliers de renforcement des « capaCITY »
  - ateliers thématiques
  - webinaires capaCITY

- capaCITY webinars
- voyages d'étude
- échanges entre pairs

**Vous êtes intéressé ? Contactez-nous : [covenant-capacity@iclei.org](mailto:covenant-capacity@iclei.org)**

## La Convention des Maires

La Convention des Maires (CdM) est une initiative européenne dans le cadre de laquelle les villes et les régions s'engagent volontairement à réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub> au-delà de l'objectif de réduction de 20 % d'ici 2020 fixé par l'Union européenne. La Convention des Maires demande un engagement formel à travers la mise en œuvre de Plans Climat-Énergie territoriaux, y compris un inventaire de référence des émissions.

*Le projet Covenant capaCITY soutient l'initiative de la Convention des Maires – contribuer à renforcer les capacités de collectivités locales (éventuellement) signataires et de coordinateurs/partisans (potentiels) de la Convention.*

[www.eumayors.eu](http://www.eumayors.eu)

**Covenant of Mayors**  
Committed to local sustainable energy

170,829,758  
*Inhabitants*

The Covenant of Mayors is the mainstream European movement involving local and regional authorities, voluntarily committing to increasing energy efficiency and use of renewable energy sources on their territories. By their commitment, Covenant signatories aim to meet and exceed the European Union 20% CO<sub>2</sub> reduction objective by 2020.

[Read more](#)

**MAYORS IN ACTION**

MAYORS IN ACTION    COVENANT MAP    COVENANT IN FIGURES



## Modules Covenant capaCITY



### Inventaire des gaz à effet de serre

Qu'est-ce qu'un inventaire de référence des émissions et pourquoi est-ce important ? Une collectivité locale a-t-elle réellement besoin d'un inventaire des gaz à effet de serre (GES) pour agir localement dans les domaines du climat et de l'énergie ? Quel inventaire peut être utilisé ? De quelles émissions devez-vous tenir compte, et comment effectuer leur suivi ? Ces aspects sont examinés tout en détaillant de nombreux **aspects intéressants, tels que les types d'émissions, les limites pour les collectivités, les défis relatifs aux données, les normes et les approches recommandées.**

**Le saviez-vous ?** Il est possible de dissocier les émissions du produit intérieur brut, tel que le montre **le cas de Växjö** en Suède, qui connaît une croissance économique et une

tendance continue à la baisse des GES. **Apprenez-en plus dans le module Inventaire des émissions de GES.**

### Élaboration/amélioration d'un PCET

Qu'est-ce qu'un PCET ? Cela vaut-il vraiment la peine ? Un PCET est un document qui montre comment les collectivités locales atteignent leurs objectifs de réduction d'équivalent CO<sub>2</sub> d'ici 2020. Sur la base de l'inventaire local d'émissions de GES, le PCET prévoit des mesures de réduction concrètes qui mobilisent les acteurs politiques et techniques des collectivités locales, ainsi que les citoyens et autres acteurs. De façon interactive, le **module PCET vous guide à travers ce processus passionnant, établit des liens avec tous les modules essentiels et jette les fondements de l'amélioration de la chaîne de valeur locale.**

**Le saviez-vous ?** En moyenne, les émissions dues aux activités des collectivités locales (par ex. l'électricité et le chauffage pour les bâtiments publics, le combustible pour le parc automobile de la commune, l'éclairage public, etc.) représentent entre 3 et 10 % du total des émissions du territoire d'une collectivité. Il s'agit d'un domaine que la collectivité locale contrôle entièrement, et dans lequel elle peut agir facilement. Cela signifie également que la mobilisation de l'ensemble de la communauté est essentielle, **puisque plus de 90 % exige la participation active des citoyens, des entreprises et de l'industrie locale. Apprenez-en plus dans le module Élaboration d'un PCET.**





### Mobilisation des acteurs

Pourquoi les acteurs locaux devraient-ils participer au processus de PCET ? Qui impliquer et comment ? Réduire les émissions de dioxyde de carbone sur le territoire de la collectivité locale est une tâche complexe de longue haleine. Sans la participation des acteurs clés des domaines de l'énergie et du climat et des citoyens, les PCET des collectivités locales ne seront ni efficaces, ni durables. Ce module facilite votre **planification, votre communication et l'engagement des acteurs**, en vous fournissant des arguments et des méthodes relatifs aux raisons et aux modalités d'interaction.

**Le saviez-vous ? Tenez compte du fait que chaque acteur vit dans un logement.** Il s'agit d'un bon point de départ pour mobiliser vos acteurs locaux, puisque les personnes paient pour leur consommation d'énergie, et que l'argent est souvent un puissant moteur de changement. Que pouvez-vous faire chez vous ? Jouez au jeu de l'économie d'énergie à la maison. Apprenez-en plus dans le module **Mobilisation des acteurs**.

### Achats publics

La portée des achats publics, et en particulier des achats publics éco-responsables est examinée dans ce module. Les achats publics sont l'achat, la location et le crédit-bail de biens, services et prestations. Les achats publics éco-responsables consistent en des achats publics ayant des répercussions moindres sur l'environnement, une empreinte carbone inférieure, et d'autres avantages pour la collectivité locale.

Examinez comment les achats publics éco-responsables peuvent **vous aider à économiser de l'argent et à réduire les émissions** à moyen et long terme. Ce module passe brièvement en revue les questions clés, propose des conseils essentiels sur les possibilités d'achats publics, et présente des outils utiles ainsi que des exemples intéressants. Êtes-vous doté d'une politique durable en matière d'achats publics ? Le module examine comment vous pouvez élaborer et mettre en œuvre une politique et des procédures efficaces d'achats publics.

**Le saviez-vous ?** Les pouvoirs publics sont de gros acheteurs, et à ce titre, ils ont un pouvoir de marché significatif. Selon un **document de l'Union européenne de 2011**, plus de 2,1 milliards d'euros sont dépensés en achats publics, soit 19 % du produit intérieur brut (PIB) de l'Union européenne. **Apprenez-en plus dans le module Achats publics.**







## Bâtiments

Les bâtiments sont les principaux responsables de la consommation d'énergie, **puisqu'ils représentent 42 % des émissions de CO<sub>2</sub> de l'Union européenne**. Combien d'énergie utilisons-nous dans nos bâtiments ? Qu'en est-il de nos citoyens, de nos logements ? Combien d'énergie consomment-ils ? Quelles stratégies pouvons-nous employer pour économiser de l'énergie ? Ce module se penche sur les éléments fondamentaux des bâtiments : les caractéristiques thermiques de la structure, le chauffage et le refroidissement, comment nous utilisons les bâtiments. Nous examinerons également comment effectuer le suivi de ces éléments et les mesurer. Nous présenterons également différents exemples de bonnes pratiques dans l'Union européenne et étudierons comment ces exemples peuvent fonctionner pour vous.

**Le saviez-vous ? Peindre simplement le toit en blanc peut réduire la chaleur en haut des bâtiments de 16°C à 22°C. Les toits verts sont encore plus performants.** En été, un mélange adéquat de plantes peut réduire la demande quotidienne d'énergie pour l'air conditionné de plus de 75 %. **Apprenez en plus dans le module Bâtiments.**

## Mobilité

Dans l'Union européenne, environ **20 % des émissions de CO<sub>2</sub> proviennent des transports routiers**. Dans ce module, nous examinons comment identifier les questions clés auxquelles sont confrontées les collectivités locales et comment mettre en place des mécanismes de surveillance et de compte rendu. Nous présentons également des exemples de bonnes pratiques d'autres collectivités locales. La mobilité est un thème complexe à aborder, toutefois, à cause de ses répercussions énormes sur les GES, elle constitue un élément fondamental d'un PCET et/ou d'un **Plan de mobilité urbaine durable (SUMP)**.

**Le saviez-vous ? L'éco-mobilité** consiste à se déplacer au moyen de systèmes de transport **intégrés, socialement inclusifs et respectueux de l'environnement**, qui comprennent et intègrent la marche, le vélo, le *wheeling*, et le *passenging*. En permettant aux citoyens et aux collectivités locales d'accéder aux biens, aux services et à l'information de manière durable, l'éco-mobilité améliore la qualité de vie des citoyens, élargit l'offre de moyens de transport, et promeut la cohésion sociale. **Apprenez-en plus dans le module Mobilité.**





## Déchets

Chaque année, rien que dans l'Union européenne, les activités économiques et les ménages génèrent environ 2,570 millions de tonnes de déchets. En moyenne, ceci représente 5,1 tonnes de déchets solides par année et par personne. La gestion des déchets relève généralement de la responsabilité des collectivités locales, qui disposent d'un vaste éventail de **possibilités pour réduire, réutiliser et recycler les déchets, ainsi que de la valorisation énergétique des déchets**. Examinez ce que signifie la gestion moderne des déchets, et quels sont les liens à établir avec l'élaboration de votre PCET :

- Où les personnes produisent-elles des déchets superflus au sein de votre communauté, et que pouvez-vous faire pour y remédier ?
- Avez-vous déjà considéré vos déchets comme des ressources cachées ?
- La valorisation énergétique des déchets est-elle une option utile dans ma communauté ?

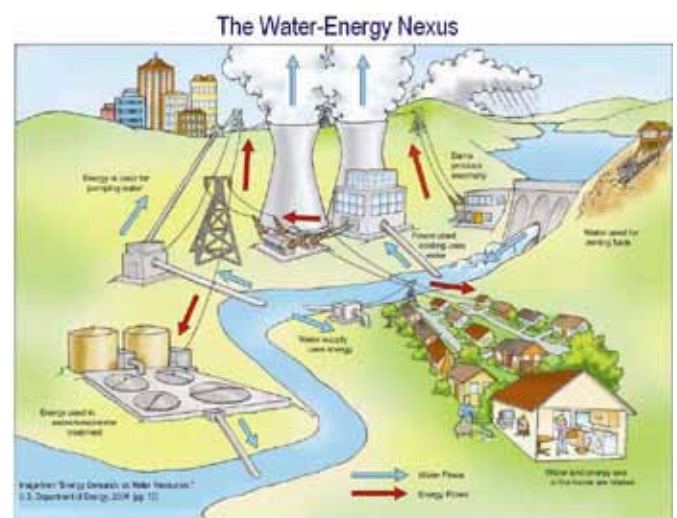
**Le saviez-vous ?** Recycler une seule bouteille en plastique peut permettre d'économiser la quantité d'énergie nécessaire à alimenter une ampoule de 60 watts pendant 6 heures. Une bouteille en verre recyclée économiserait suffisamment d'énergie pour alimenter un ordinateur pendant 25 minutes. Chaque année, 11 millions de tonnes d'aliments finissent dans les poubelles allemandes. Elles pourraient remplir jusqu'à 275 000 camions qui, une fois alignés les uns derrière les autres, relieraient Madrid à Athènes en passant par Berlin (4 500 km). Au total, **les Allemands « gaspillent » 21,6 milliards d'euros chaque année. Apprenez-en plus dans le module Déchets.**

## Eau

On oublie souvent le lien entre eau et énergie. Toutefois, à notre époque, il est important d'examiner la signification de ce lien et d'aborder la question de l'eau sous l'angle des changements climatiques et de leurs effets, de l'utilisation efficace des ressources et du processus de transition à l'énergie durable. Les questions cruciales auxquelles devra répondre ce module sont par exemple :

- **Quelle est la quantité d'énergie utilisée et quels sont les besoins en énergie de votre communauté pour recueillir, nettoyer, transporter, stocker et évacuer l'eau ?**
- **L'eau peut-elle être utilisée pour produire de l'énergie dans votre ville ?**

Ces aspects sont examinés dans ce module, afin de vous aider à comprendre comment traiter les questions de l'eau et de l'énergie, et afin de vous donner des idées pour votre PCET. Le saviez-vous ? De nombreuses villes d'Europe ont des pertes d'approvisionnement liées à des aspects autres que l'eau dont la moyenne s'élève à 20 à 40 %. Les pertes d'eau peuvent se produire sous la forme de fuites des canalisations, de gaspillage du consommateur, et de distribution inefficace. Ces éléments ont tous des répercussions directes sur l'énergie requise pour acheminer l'eau jusqu'au consommateur (il s'agit du gaspillage d'énergie causé par les pertes d'eau). **Apprenez-en plus dans le module Eau.**



## En guise de conclusion...

Le programme Covenant capaCITY permet aux collectivités locales de relever le défi de la mise en place de communautés de l'énergie durable et les aide à élaborer un Plan Climat-Énergie territorial par l'utilisation d'un programme complet et structuré. Ceci conduit à l'adoption d'une approche plus stratégique à l'énergie durable dans tous les services, et en dernier lieu à la réduction des émissions de dioxyde de carbone et d'autres GES sur le territoire de la collectivité locale ainsi qu'au sein de l'organisation. Chaque collectivité locale élaborera un plan d'action réaliste définissant des priorités, qui permettra d'utiliser l'énergie de façon plus durable. Cela apportera de nombreux avantages à l'ensemble de la communauté ainsi qu'à la collectivité locale.

Ce plan aide la collectivité locale à aborder les questions suivantes : bâtiments, transports, eau et déchets, achats publics, inventaires GES/climat, mobilisation des acteurs et élaboration d'un PCET.

Suivre le programme permet à la collectivité locale d'utiliser un éventail d'outils tels que la formation en ligne, les sites web fournissant des ressources, les ateliers, les formations sur mesure pour chaque module, le soutien des pairs, et des des voyages d'étude. Il aide non seulement la collectivité locale à renforcer ses capacités,

mais il apporte également les connaissances et le soutien nécessaires à l'élaboration, à l'amélioration et à la mise en œuvre d'un PCET couronné de succès. En particulier, et ceci est tout à fait pertinent dans le climat économique actuel, ce programme permet à la collectivité locale de réduire les coûts de l'énergie et de garantir un avenir énergétique plus sûr.







## Contact

### ICLEI Europe

Giorgia Rambelli  
Carsten Rothballer

Tel: +49 761 36892-0

E-mail: [covenant-capacity@iclei.org](mailto:covenant-capacity@iclei.org)

Web: [www.covenant-capacity.eu](http://www.covenant-capacity.eu)

© 2013

ICLEI European Secretariat, Freiburg, Germany  
Tous droits réservés

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite sous aucune forme ni par aucun moyen sans autorisation écrite du Secrétariat Européen d'ICLEI.

Photos: dreamstime.com

Design / Layout: Rebekka Dold | Stephan Köhler



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

Ce projet est co-financé par la Commission Européenne via le programme Intelligent Energy – Europe (IEE).

## Disclaimer

Le contenu de cette publication n'engage que leurs auteurs. Il ne reflète pas nécessairement l'opinion de l'Union Européenne. Ni l'EACI ni la Commission Européenne ne sont responsables des utilisations qui pourront être faites de ces informations.

## Consortium



ICLEI European Secretariat (ICLEI Europe)  
[www.iclei-europe.org](http://www.iclei-europe.org)



Centre for Social Innovation (ZSI)  
[www.zsi.at](http://www.zsi.at)



Municipal Energy Efficiency Network EcoEnergy  
[www.ecoenergy-bg.net](http://www.ecoenergy-bg.net)



City of Burgas  
[www.burgas.bg](http://www.burgas.bg)



WWF Danube-Carpathian Program Bulgaria (WWF DCP Bulgaria)  
[www.wwf.bg](http://www.wwf.bg)



City of Koprivnica  
[www.koprivnica.hr](http://www.koprivnica.hr)



Estonian Regional and Local Development Agency (ERKAS)  
[www.erkas.ee](http://www.erkas.ee)



FCG Finnish Consulting Group (FCG)  
[www.fcg.fi](http://www.fcg.fi)



Climate Action Network – France (CAN-F)  
[www.rac-f.org](http://www.rac-f.org)



Region of Crete – Energy Agency (REAC)  
[www.crete.gov.gr](http://www.crete.gov.gr)



City of Padova  
[www.padovanet.it](http://www.padovanet.it)



Sogesca  
[www.sogesca.it](http://www.sogesca.it)



WWF Poland  
[www.wwf.pl](http://www.wwf.pl)



Agency for Energy Efficiency and Environment Protection (AEEP)  
[www.managenenergy.ro](http://www.managenenergy.ro)



Association of Municipalities and Towns of Slovenia (SOS)  
[www.skupnostobcin.si](http://www.skupnostobcin.si)



City of Malmö  
[www.malmo.se/sustainablecity](http://www.malmo.se/sustainablecity)



The Climate Municipalities (CM)  
[www.klimatkommunerna.se](http://www.klimatkommunerna.se)



Institute for Housing and Urban Development Studies (IHS)  
[www.ihs.nl](http://www.ihs.nl)



Act on Energy  
[www.actonenergy.org.uk](http://www.actonenergy.org.uk)



[www.covenant-capacity.eu](http://www.covenant-capacity.eu)